

Abstract

国防イノベーション・エコシステムのマネジメント

富川 英生（防衛省防衛研究所主任研究官）

本稿では米国、英国、イスラエルの3ヵ国で研究開発が行われた「軍事に特化した装備」及び「デュアルユース技術」について調査し、国防イノベーション・エコシステムのマネジメントに係る論点を整理した。対象は軍事装備として、米国のステルス戦闘機、英国の視程外空対空ミサイル、イスラエルの対ロケット・火砲・迫撃砲ミサイルを、デュアルユース技術としては、米国での音声ユーザーインターフェイス技術の研究、英国での自律型無人車両の開発、そしてイスラエルのサイバーセキュリティ産業の興隆を取り上げた。そして、これらの調査・分析を通じ、装備開発のプロセス・マネジメントにおいて組織間調整、合理的な争点管理、戦略的な政策運用が重要である点、また外部とのコミュニケーション・マネジメントにおいてはリスク管理・進捗管理に係る制度設計、スタートアップへのアクセス、環境外部性が果たす役割が現代的な特徴として挙げられる点を指摘した。